



# Rapport d'Activité 2020

UNE ENTITE RENOUVELEE POUR FEDERER ET  
RENFORCER LES AMBITIONS DE LA FILIERE EN  
REGION...

Mai 2021 – Version AG.1



**LE MOT DU PRESIDENT :**

La crise sanitaire que nous connaissons depuis l'année dernière a bouleversé nos vies et impacté les industriels de la chimie comme toutes les activités. Cependant, la crise a révélé le rôle essentiel du secteur de la Chimie pour alimenter l'économie productive et fournir aux Français les produits nécessaires à la santé, l'hygiène, l'agro-alimentaire, aux services vitaux ou à la protection des biens et équipements. Elle a aussi montré combien la chimie est résiliente et continue à innover.

Durant cette période, les équipes de Novachim ont poursuivi leur mission de représentation de la filière Chimie & Matériaux au cœur des politiques de développement économique et d'innovation pour défendre les intérêts des industriels. Elles ont aussi maintenu leurs services à destination des entreprises et ont notamment accompagné les entreprises dans le cadre du plan France Relance.

L'année 2020 a été l'année du renouveau qui a vu la naissance de l'Association des Industries de Procédés Méditerranée, dénommée Novachim, suite à la fusion de l'URIP Méditerranée et du CRITT Chimie & Matériaux – Novachim, avec le soutien maintenu de la fédération professionnelle France Chimie Méditerranée, des partenaires régionaux (Région SUD, DRRT (dénommée maintenant DRARI – Direction Régionale Académique à la Recherche et à l'Innovation), Métropole d'Aix Marseille) et des industriels. Notre association s'est transformée afin d'améliorer la visibilité de la chimie en région et additionner les forces présentes en forgeant un interlocuteur unique et reconnu pour la pertinence et la qualité de ses services.

Novachim regroupe désormais en 3 pôles un ensemble de services couvrant les domaines suivants :

- L'innovation ;
- L'expertise réglementaire et environnementale ;
- La formation spécifique à l'usage des produits et à l'exploitation industrielle ;

ainsi qu'un service administratif et social.

Vous pourrez découvrir dans le présent rapport le bilan d'activité détaillé de cette année 2020.

A l'heure où l'industrie de la chimie doit continuer à innover pour relever les défis de la transition énergétique et écologique, Novachim s'engage à poursuivre ses actions auprès de l'ensemble des parties prenantes.

**Gérard FERREOL**



## **UNE NOUVELLE GOUVERNANCE**

Depuis Février 2020, une nouvelle gouvernance a été mise en place :

<b>BUREAU</b>	
Président	Gérard FERREOL
Vice-Présidents	
Pôle Innovation	Corinne VERSINI - <b>GENES'INK</b>
Pôle Formation	Roland DAVITIAN - <b>AFIP Méditerranée</b>
Pôle expertise	Marc BAYARD - <b>Environnement Industrie</b>
Trésorier	Michel AUBOIROUX – <b>France Chimie Méditerranée</b>
Membre	Jean-Michel DIAZ - <b>TOTAL Développement Régional</b>

<b>ADMINISTRATEURS</b>	
Grégory BROCHARD - <b>ALLIOS</b>	Pablo GLUSCHANKOF - <b>PROVEPHARM LIFE SOLUTIONS</b>
Yves DE PUYDT - <b>TESCAN ANALYTICS</b>	Jean-Christophe MILLET - <b>Optim Wafer Services</b>
Jacques FAUDIN - <b>HTS BIO</b>	Philippe MAURIZOT - <b>Région SUD</b>
Michel AMBROSINO - <b>ECD</b>	Marc SAVASTA - <b>DRRT</b>
Stéphane MAZOYER - <b>QUADRIMEX</b>	Jacques PAYAN - <b>UFIP</b>
Alain SEIVE - <b>AXENS</b>	Nicolas ROCHE – <b>Aix Marseille Université</b>





## BILAN DES ACTIVITES

### UNE ANNEE 2020 PARTICULIERE...

La crise « COVID-19 » perturbe fortement notre économie...

Entreprises et Laboratoires de la filière Chimie & Matériaux doivent s'adapter, s'organiser pour protéger une activité qui permette d'assurer leur existence, protéger leur savoir-faire pour rester un support à la résilience de l'économie.

La situation a également été l'occasion de montrer combien la guerre contre le coronavirus, comme contre n'importe quelle autre maladie, se gagnera en associant, au travers de la recherche et des industriels de la chimie fine et de la pharmacie, les chimistes et les biologistes.

Le Pole Innovation de Novachim a adapté son activité au contexte sanitaire et à ses conséquences sur l'économie de la filière.

#### ■ Diffuser les informations

Les collectivités (Etat, Région,...) ont proposé, dans leurs champs de compétence respectifs, des dispositifs de soutien aux entreprises spécifiques en réponse aux situations d'urgence engendrées par la crise sanitaire.

Novachim s'est engagé dans la veille et la diffusion des informations relatives à l'ensemble de ces mesures.

Un webinaire spécifique a été organisé en présence de la DIRECCTE.

**WEBINAR Plan « FRANCE RELANCE »** 

**Présentation des dispositifs de soutien à l'investissement dans le cadre du Plan de Relance**

**VENDREDI 16 OCTOBRE 11:30 – 12:30**

🕒 Appel à Projets « *Résilience de notre économie* » : soutien à l'investissement des entreprises dans les secteurs stratégiques, dont la Chimie.

🕒 Appel à Projets « *Territoires d'industries* » : soutien à l'investissement des entreprises dans les territoires.

Présenté par :



**M. Mohamed LAQHILA**  
Député de la 11<sup>ème</sup> circonscription  
des Bouches-du-Rhône



**M. Matthieu BERILLE**  
Chef du Service des Entreprises  
DIRECCTE Provence-Alpes-Côte d'Azur




#### Programme

🕒 Ouverture : Novachim

🕒 M. Mohamed LAQHILA - Député de la 11<sup>ème</sup> circonscription des Bouches-du-Rhône :

- « *Généralités et Grands Enjeux du Plan de Relance* »

🕒 M. Matthieu BERILLE - Chef de pôle adjoint Entreprises-Emploi-Economie DIRECCTE Provence-Alpes-Côte d'Azur

- « *Grandes lignes du Plan, mesures phares, critères et modalité d'application des AAP en cours, actions menées* »

🕒 Séance de questions aux intervenants, remontée de terrain des entreprises

#### ■ Accompagner les entreprises dans le cadre du Plan France Relance

Diffuser l'information est une première étape fondamentale, mais loin d'être suffisante ! Le Pole Innovation de Novachim a répondu aux demandes spécifiques des entreprises : détails sur les mesures, conseils, contacts spécifiques ou encore vérification de l'éligibilité.

Un effort particulier d'accompagnement a été fait sur l'appel à projets « soutien à l'investissement et à la modernisation de l'industrie ». Ce dispositif, mis en place dans le cadre du Plan France Relance, a pour objectif de financer les projets de modernisation, diversification, transformation numérique et écologique des installations industrielles pour la production des « intrants essentiels de l'industrie ». Cet AAP, qui comporte un volet national (« Résilience ») et un volet territorial (« Soutien à l'industrie dans les territoires ») concerne particulièrement la filière



« Chimie et Matériaux » et le financement apporté par l'Etat est sous forme de subvention. Accéder à ce soutien financier est pour beaucoup d'entreprises un enjeu de compétitivité stratégique. Et c'est pour cela que Novachim s'est fortement investi dans l'accompagnement à la **préparation et la rédaction des dossiers de demande de subvention**.

De plus, par la position du Pole Innovation de Novachim et ses relations directes avec les responsables du déploiement de ces dispositifs (PGE, Plateforme Stop-Covid, Plan d'urgence et de solidarité Région, Mobilisation SGPI Soutien R&I, Pack Rebond, AAP Solutions Innovantes lutte Covid, Plan de Relance – AAP(s) Résilience, Territoires -, ...), **chaque cas particulier a pu être signalé aux prescripteurs, avec pour objectif de faciliter les discussions**.

A noter également que, dans le cadre de l'AAP national « Résilience » cité plus haut, les services de l'Etat en région, ont fait appel à l'équipe de Novachim pour analyser les dossiers présentés concernant la filière.

Sur cet AAP, pour la première vague relevée fin 2020, dans la Région Sud, ce sont 11 projets rattachés à la filière chimie qui ont été déposés. Sur ce dispositif, la concurrence est nationale et les critères très sélectifs. Durant la période d'examen, le challenge à relever pour Novachim a été soit de retravailler le dossier avec le porteur pour trouver un argumentaire plus adapté au contexte et aux objectifs de l'AAP, soit de trouver un autre dispositif permettant le financement. Au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, 7 projets ont obtenu un financement, 2 sont en cours de réexamen après re-dépôt.

**Les dispositifs de soutien du plan France Relance sont encore disponibles jusqu'en 2022. L'activité du Pole Innovation de Novachim sur la rédaction de dossier et l'accompagnement au dépôt reste prioritaire sur 2021.**



## « DIFFUSION DE L'INNOVATION » - PRINCIPALES ACTIONS

Le contexte particulier Covid-19, a modifié les conditions traditionnelles de l'activité « diffusion de l'innovation ». En effet, si la diffusion de la « lettre de veille » technico-économique a pu être maintenue à son rythme, le colloque annuel et la rencontre Laboratoire / Entreprises en présentiel, n'ont pu avoir lieu. Des formats en webinaires ont été proposés.

### ■ **Lettre de veille :**

11 numéros, rédigés à partir d'une cinquantaine de sources indexées, ont couvert les rubriques suivantes :

- Marchés/Business ;
- Produits & Procédés : chimie biosourcée, recyclage, biotechnologie ;
- Produits & Procédés : matériaux « avancés et actifs » ;
- Financement de l'innovation ;
- Réglementation ;
- Nouveaux modèles économiques.

### ■ **Labellisation de Bourses Doctorales**

Deux demandes de bourses doctorales (Ecole Centrale et université de Nice) ont été soutenues.

Une demande de bourse CIFRE a été déposée avec l'Université de Toulon.

### ■ **Soutien aux projets structurants d'Aix-Marseille Université**

A noter en 2020, le soutien au projet TIMBERLOOP (Valorisation des déchets de bois pour l'industrie) déposé dans le cadre du programme européen ERA - EcoBioTech, pour l'UMR 1163 - INRAE/Aix-Marseille Université - Biodiversité et Biotechnologie Fongiques.

Le Pole Innovation de Novachim a également soutenu le projet d'investissement sur un microscope corrélatif (optique + électronique). Cet instrument ouvre des perspectives de caractérisation dans le domaine des matériaux qui reste un axe de développement régional pour la filière.

Le Pole Innovation Novachim est également partie-prenante dans le projet de création de l'Institut d'excellence «Matériaux Avancés et Nanotechnologies» (AMUTech), co-porté par l'Institut de Chimie Radicalaire (UMR 7273).

L'institut repose sur la mise en synergie des compétences et moyens des unités de recherche de physique et de chimie du site relevant de l'étude des matériaux et des nanotechnologies. L'objectif est d'exalter les propriétés de la matière à l'échelle nanométrique pour développer de nouveaux matériaux aux échelles méso- et macroscopique, avec un focus particulier sur les matériaux intelligents et l'optronique. Résolument pluridisciplinaire, l'institut conduira des actions permettant de prendre en considération et d'étudier les enjeux économiques et sociétaux des nanotechnologies.

### ■ **Web Conférence « Les matières premières pour la chimie : passé, présent et futur »**

Dans le cadre de la collaboration avec l'Ecole Centrale, une web conférence a été proposée pour échanger sur les enjeux de l'approvisionnement en matières premières dans le contexte actuel (possible raréfaction, réduction des émissions de gaz à effet de serre).

## **WEBINAIRE**





- Le contexte actuel : Quelles sont les matières premières utilisées, les limitations en vue ?
- Quelles sont les alternatives possibles ? le gaz, le charbon, les bioressources végétales,...mais il y a d'autres limitations.
- Quelles sont les options offertes par l'économie circulaire et le recyclage ?

#### ■ Rencontres Laboratoires – Entreprises.

### WEBINAR **LES RENCONTRES LABORATOIRES-ENTREPRISES** autour de la Chimie

**Mercredi 25 NOVEMBRE 14:30 – 16:00**

#### Programme :

- 🔗 Présentation de l'Institut Carnot Chimie Balard Cirimat et de ses activités.
- 🔗 Les enjeux de la substitution de composés dangereux.
- 🔗 Le témoignage d'une entreprise régionale, Sýnia, sur un projet collaboratif avec le laboratoire.
- 🔗 Présentation des dispositifs d'aides financières pour l'innovation.

organisées par France Chimie Méditerranée et ses partenaires



Un webinaire a été organisé en partenariat avec France Chimie Méditerranée pour présenter les activités de l'Institut Carnot Chimie Balard de Montpellier, leurs compétences mais également les exemples de projets de développement de technologies pour une chimie durable.

## **COLLABORATION 2020 AVEC LA SOCIÉTÉ D'ACCELERATION ET DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE**

En 2020, deux mises en relations particulières entreprises/laboratoires pour du développement de projets ont été faites, à la demande d'entreprises.

Ces projets sont en lien avec le sujet « protection anti COVID-19 ».

Le Pole Innovation de Novachim participe également au Comité d'engagement du dispositif « French Tech Seed » (levée de fonds pour accélérer le développement de projet d'innovation technologique en phase de post-maturation). Seuls deux comités ont pu se tenir en 2020.

## **EMERGENCE DE NOUVEAUX PRODUITS ET SERVICES : PLATEFORME NUMERIQUE RACE'CHEM**

RACE'Chem est un projet porté depuis 2 ans par le Pole Innovation de Novachim. La mission de RACE'Chem est de répondre à la nécessité d'apporter un soutien à la réalisation d'études et d'essais techniques pour le développement de projets innovants.

RACE'Chem a pour ambition d'être un portail « bi-face », digital, agile et sécurisé, permettant d'assurer visibilité et accès aux expertises et solutions technologiques qualifiées et calibrées, de gérer et contrôler leur mise en œuvre, pour accélérer les projets de développement industriels.

Son objectif est de permettre à des porteurs de projets (entreprises industrielles ou laboratoires), de trouver les ressources en chimie et matériaux nécessaires à la réalisation de leur projet.



La plateforme devra faciliter la relation entre « demandeur » et « offreur de solution », en s'appuyant sur des espaces sécurisés et confidentiels, allant jusqu'à la contractualisation en ligne, et intégrant les questions de propriété intellectuelle. Elle permettra également d'améliorer la visibilité des fournisseurs de ressources (équipements ou prestations).

Sont décrites ci-après les grandes phases de développement réalisées.

Pour ce projet, un groupe de travail comprenant des membres de l'équipe Novachim et les experts bénévoles qui s'impliquent dans les activités de Novachim, a été constitué. Ce GT a travaillé à préparer une ébauche du « parcours utilisateur » à fournir au prestataire pour la conception numérique de la plateforme, et valider le cahier des charges de la solution numérique. Le cahier des charges et la sélection du prestataire juridique ont été effectués.

Une fois le déroulé de la prestation validée, les phases de construction / modélisation ont débuté.

#### ■ Phase 1 : Ecouter

Réalisation d'interviews : 12 entreprises (6 visites, 6 contacts tel) et 2 responsables équipes de recherche. Cela a permis d'identifier ce que l'on appelle le « périmètre idéal » des services de la plateforme.

#### ■ Phase 2 : Elaborer

2 ateliers ont été animés par le prestataire en présence de 4 entreprises (les laboratoires conviés n'ont finalement pas pu participer), des membres de l'équipe Novachim et le prestataire du volet juridique. Le « Parcours Utilisateur » a été finalisé (à partir de plus de 20 « expériences utilisateurs » identifiées).

Cela a permis de définir les fonctionnalités de la plateforme :

## Les fonctionnalités

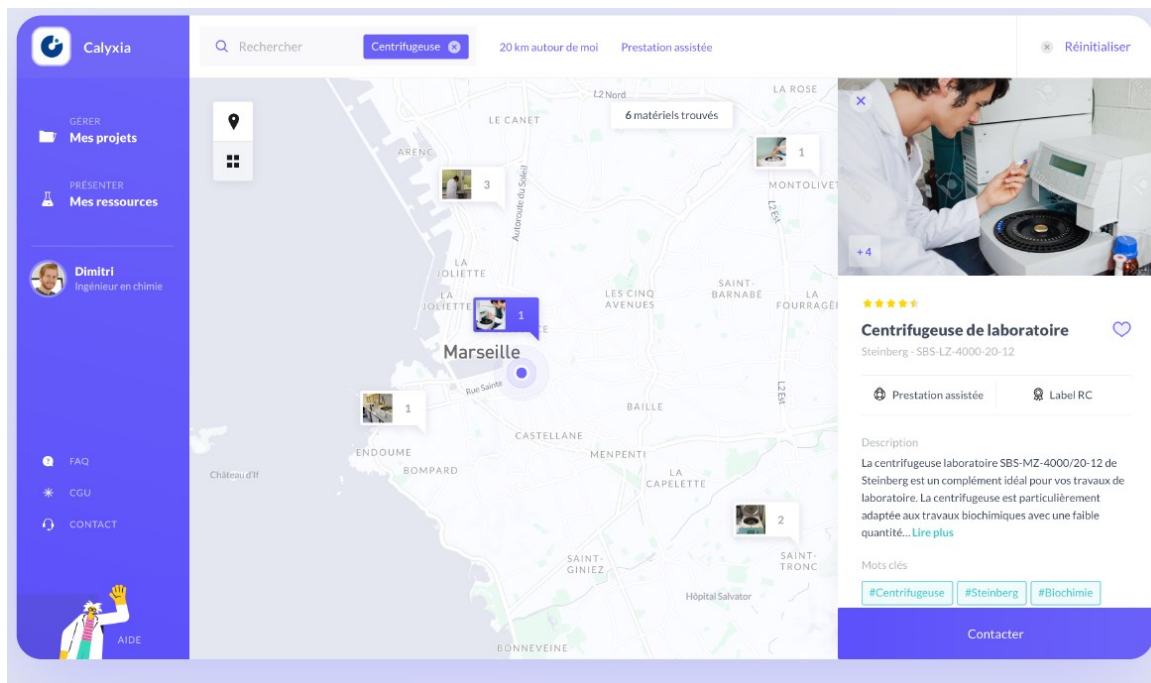
- |   |                                       |   |
|---|---------------------------------------|---|
| 1 Landing page                                | 2 Connexion                           | 3 Inscription                           |
| 4 Recherche                                   | 5 Création-gestion ressource matériel | 6 Création-gestion ressource compétence |
| 7 Création projet/ Idée                       | 8 Création mission                    | 9 Gestion projet/ Idée                  |
| 10 Gestion mission - côté demandeur           | 11 Gestion mission - côté prestataire | 12 Module Chat                          |
| 13 Création-gestion informations personnelles | 14 Mes favoris                        | 15 Demande d'aide                       |
| 16 Ajout d'un membre à la structure           | 17 Notification                       | 18 CGU/ FAQ/ Contact                    |
| 19 Labelisation RaceChem                      | 20 Module Gantt                       |   |



### ■ Phase 3 : Enchanter

Il s'agit ici de l'intervention de la « direction artistique ». 3 ateliers et des échanges via écran interposé pour être en conditions réelles ont été nécessaires.

Voici un exemple de page :



### ■ Phase 4 : Codage

Les fonctionnalités et le design terminé, le codage pour l'obtention de la version Bêta-test a été finalisé fin novembre. Des tests ont été réalisés en interne mais également avec des entreprises et un laboratoire universitaire. De nombreux points d'amélioration ont été relevés.

Le projet a pris beaucoup de retard et ne pourra être déployé qu'en 2021.

### ■ Etude Juridique

La partie juridique a constitué dans un premier temps à suivre la mise en place des contrats avec les prestataires.

Ensuite ont été identifiés l'ensemble des règles qui devront encadrer l'usage de la plateforme.

Les mentions juridiques à préparer sont :

- Pour la légalité de la Plateforme : mentions légales, politique de confidentialité des données personnelles et d'usage des cookies en application du RGPD ;
- Pour l'adhésion des clients / utilisateurs : rédaction d'un accord de confidentialité engageant RACE'Chem sur la confidentialité des échanges, rédaction des CGU, rédaction des CGVP ;
- Pour les laboratoires / Experts publics : revue des contrats de partenariat proposés par les établissements publics (SATT, Protisvalor....).

Ces éléments devront être prêts fin 1<sup>er</sup> trimestre 2021.



Voici un résumé de l'état d'avancement fin décembre 2020:

	0%	10%	20%	30%	40%	50%	60%	70%	80%	90%	100%
<b>Conception</b>											
<b>Codage</b>											
<b>Etude juridique</b>											
<b>Business Model</b>											
<b>Marketing / Com.</b>											
<b>Déploiement commercial</b>											

## **ENSEIGNEMENT SUPERIEUR - MISE A JOUR DU RECUEIL DES FORMATIONS**

### **■ Intégration de nouvelles formations :**

Le recueil a été enrichi par la description de 5 nouvelles formations, sous le format « présentation par les compétences »

- **DUT Hygiène Sécurité Environnement (HSE)**
- **LP Métiers de la protection et de la gestion de l'environnement,**  
Gestion et Optimisation des Systèmes de Traitement de l'Eau (GOSTE)
- **MASTER Ingénierie de la santé,**  
Prévention des Risques et Nuisances Technologiques (PRNT)
- **MASTER Sciences et Technologies de l'Agriculture, de d'Alimentation et de l'Environnement (STA2E)**  
Parcours Biologie et Biotechnologies Environnementales (BBE)
- **INGÉNIEUR Génie Biologique**

### **■ Nouvelle fiche « Docteurs »**

Une fiche de présentation du Doctorant en Sciences a été rédigée, sous un format similaire aux autres fiches « diplômes ».

Elle est précédée d'un préambule répondant aux questions :

- Accueillir un Doctorant durant sa formation ;
- Après son doctorat : pourquoi recruter un Docteur dans son entreprise ?

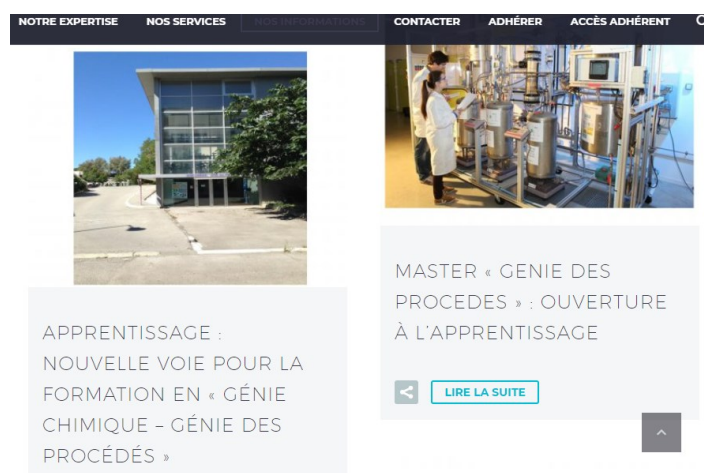
Voir site : <https://www.novachim.fr/notre-reseau/formations-universitaires/>



## COMMUNICATION SUR L'ACTUALITE DES FORMATIONS

Les formations de l'enseignement supérieur pour la filière évoluent.

Retrouvez les informations sur le site Internet du Pôle Innovation.



## RELATIONS ETUDIANTS / ENTREPRISES

### Participation aux rencontres étudiants / entreprises avec France Chimie Méditerranée :

Pour l'Ecole Centrale et les Arts et Métiers, avec les limites de leur réalisation en visio conférence (voir commentaire dans partie convention avec Ecole Centrale. Il en a été de même pour les Arts et Métiers).

### Participation au Conseil de l'IUT

En particulier cette année, participation aux délibérations concernant la définition des parcours de formation des Bachelors Universitaires de Technologie (BUT).

Si les négociations finales se sont jouées au plan national, de nombreux échanges ont eu lieu dans un premier temps pour définir les objectifs d'un diplôme en trois ans et en valider le positionnement par rapport aux Licences, Licences pro, mais également vis-à-vis des poursuites d'études en bac + 5 souvent recherchées par les étudiants.

Se pose ici la question de l'adéquation formation / compétences / métiers.

D'importants travaux ont été menés pour le contenu et l'organisation des formations.

## CYCLE DE WEBINAIRES ET ATELIERS « MARKETING DE L'INNOVATION

### Cycle « Marketing de l'Innovation »

Pour répondre aux évolutions de l'environnement d'une entreprise, revoir sa stratégie marché, ses produits, peut s'avérer nécessaire. 3 webinaires basé sur l'utilisation de la méthode « Design Thinking » ont été organisés.

- Webinaire#1 : Co-concevoir de nouveaux produits ou services :
  - Comment transformer vos projets innovants en véritable business ?
  - Comment accéder au marché avec pertinence ?
  - Quelles sont les actions à mettre en place ?
- Webinaire#2 : Co-élaborer de nouvelles opportunités business :
  - Appréhender la puissance de la créativité nourricière d'innovations ;



- Transformer les ambitions business à la stratégie d'innovation ;
- Gagner en efficacité dans le management de l'innovation.
- Webinaire#3 : Co-construire votre roadmap innovation avec les moyens du bord :
  - Faire avec les moyens du bord ;
  - Se différencier dans ce nouveau contexte ;
  - Evaluer et ajuster sa stratégie.

Lien : [Retour sur les webinaires du parcours « Agir pour un marketing de l'innovation opérationnel »](#)

#### ■ **Parcours « Vendre l'Innovation »**

2 ateliers pour apprendre à transformer l'attention portée par les clients potentiels à l'offre innovante en acte d'achat, sont venus compléter le cycle de webinaires

##### ■ **Atelier#1 :**

- Intégrer les grandes étapes de la stratégie commerciale opérationnelle ;
- Vulgariser l'innovation ;
- Mise en perspective de la filière chimie à partir d'un cas concret et des outils d'auto-évaluation



##### ■ **Atelier#2 :**

- Relever les défis de la commercialisation de l'innovation ;
- Repérer les bonnes pratiques ;
- Capturer les bases d'un plan d'action commercial innovant.

Les plus du parcours :

- Avant chaque atelier, recueil des attentes vis-à-vis de la formation.
- Post atelier, un rdv personnalisé de 30 minutes.

## **INDUSTRIE DU FUTUR : PARCOURS SUD INDUSTRIE 4.0**

Lancé fin 2019, le programme d'accompagnement des entreprises pour la mutation de leur outil industriel s'est déployé sur 2020.

Novachim et France Chimie Méditerranée ont participé à sa promotion.

Ce programme offre deux types d'accompagnement :

- Soutien à l'investissement sur l'outil de production vers une transformation 4.0 (taux de subvention de 50 à 70 %)
- Accompagnement par des experts de minimum 5 jours et diagnostic Industrie du Futur

L'accompagnement « Industrie du futur » va au-delà de la digitalisation :

- Une/plusieurs briques technologiques Industrie du Futur (Objets connectés, Procédés de fabrication innovants, Robotisation, Conduite du changement...)



- Ingénierie financière
- Transition écologique et énergétique

Ce parcours en trois piliers synthétise le dispositif de l'Etat et les outils régionaux et comprend non seulement du conseil mais aussi une aide à l'investissement.

Un premier webinaire de présentation a été organisé le 18 mars 2020.

Initialement limité aux PME, ce dispositif a été étendu aux ETI.

## **FORUM DE L'INDUSTRIE**

Novachim et France Chimie Méditerranée se sont engagés dans la réalisation de 3 ateliers :

- Le Lean Management une clé pour l'excellence opérationnelle
- Eco-conception Industrielle : comment être accompagné, où trouver les soutiens ? Présentation d'ECI'Chem, centre de compétences en Eco-conception Industrielle
- Comment s'appuyer sur les partenariats Public/Privé pour innover ?

Ces ateliers ont été construits autour de témoignages d'entreprises, de l'intervention de l'ADEME pour le financement de l'Ecoconception, ou encore du CEATech pour illustrer les partenariats Publics / Privés.



## **ECOCONCEPTION : LES ACTIONS DU « SUPPORT DE COMPETENCES EN ECOCONCEPTION INDUSTRIELLE ECI'CHEM**

Novachim et le Pôle Ecoconception de St Etienne ont signé une convention qui attribue à Novachim le rôle de Centre-relais en Ecoconception pour la région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur. Ce rôle est reconnu par l'ADEME.

Un webinaire et un atelier sur le sujet ont été réalisés.

- **Webinaire : Améliorer la performance de votre entreprise grâce à l'écoconception - 12 mai 2020**

Programme :

- Quels retours économiques ?
- Mieux comprendre l'écoconception ;
- Les grandes étapes d'une démarche d'écoconception ;
- Retour sur des cas concrets ;
- Présentation du parcours ECI'Chem ;
- Trouver des financements pour vos projets ;
- Temps d'échange.

Format du webinaire : 45 minutes

130 inscrits, taux de participation de 63%



■ **Atelier "Réussir sa démarche d'écoconception, en cohérence avec la situation actuelle de crise sanitaire" - 16 juin 2020**

Programme :

- Mieux comprendre l'écoconception et ses impacts sociaux-économiques ;
- Les grandes étapes d'une démarche d'écoconception ;
- Travail sur un cas concret avec mise en perspective pour la filière chimie ;
- Manipulation d'outils d'évaluation environnementale et d'amélioration.

Format de l'atelier : 3h.

L'atelier était limité à 10 personnes : 7 participants.



## **PARTICIPATION AU DEVELOPPEMENT DU NUMERIQUE ET DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**

■ **Projet Digital Innovation Hub : Move2Digital.**

Le gouvernement français a lancé mi-juillet 2020 un appel à manifestation d'intérêt pour sélectionner les projets français autorisés à candidater à l'appel européen European Digital Innovation Hub (« EDIH »). Prévus par la Commission européenne dans le cadre du programme Digital Europe, les EDIH ont pour objectif de soutenir et d'accélérer la transformation numérique des acteurs économiques d'un territoire et notamment les TPEs et PME.



En région SUD Provence-Alpes-Côte d'Azur, le projet de EDIH intitulé « Move2Digital » constitue une initiative inédite fédérant l'ensemble des universités, écoles et organismes de recherche, avec les acteurs du numérique et de l'industrie autour de l'ambition commune d'accélérer l'appropriation des technologies liées à l'Intelligence Artificielle, la Cyber sécurité et aux objets connectés.

Le projet est porté par le Pôle SCS, Aix Marseille Université et l'Université Nice Côte d'Azur.

Il a été présélectionné dans le cadre du programme « Digital Europe » de la Commission Européenne

Guichet unique au service de la transformation digitale du territoire, Move2Digital proposera une offre de service adaptée au besoin de chaque structure : sensibilisation, test des technologies, évaluation du besoin, conseil et accompagnement sur les solutions existantes, financements, collaborations avec les laboratoires de recherche, formation, développement sur mesure.

Une analyse de l'intérêt et des besoins des industriels de la filière conduite par France Chimie, a mis en évidence l'importance des enjeux du numérique pour la compétitivité de l'industrie de la chimie.

De ce fait, le pôle Innovation Novachim a choisi de s'engager dans la construction de ce Digital Innovation Hub.

L'AAP européen auquel candidatera le projet devrait être publié courant 2<sup>ème</sup> trimestre 2021.

Une consultation pour la rédaction du dossier a été lancée.



## **CONSTRUCTION DE L'ACTION COLLECTIVE DIAGFLASH IA**

Pour répondre à son objectif de diffusion des opportunités offertes par l'Intelligence Artificielle au service de la compétitivité des entreprises, l'Etat a sollicité les Pôles et Clusters pour mettre en place une action collective.

Le pilote en est SCS et la plupart des Pôles et Clusters régionaux sont partenaires.

Plusieurs réunions sous le pilotage de la DIRECCTE ont permis de définir le contenu de l'action.

La notion d'Intelligence Artificielle n'est pas toujours correctement appréhendée. Il y a une méconnaissance du potentiel mais également une certaine méfiance. Pour y pallier, il a été convenu avec l'ensemble des acteurs d'insister au lancement de l'action sur un atelier pédagogique.

## **ACTIONS POUR LA VISIBILITE DES ADHERENTS**

### ■ **Référencement préférentiel**

Les membres du réseau Novachim bénéficient d'une mise en évidence particulière grâce à la publication (Internet, réseaux sociaux) d'actualités (techniques, business,...) les concernant. Chaque membre peut transmettre les informations qu'il souhaite partager. Dans les activités de veille quotidiennes réalisées par le Pole Innovation Novachim, certaines informations relatives aux adhérents peuvent être identifiées. Contact est alors pris avec l'adhérent concerné pour voir s'il souhaite un relais d'information par Novachim.

## **ACTIONS SPECIFIQUES – RELATIONS AVEC L'ECOSYSTEME TERRITORIAL**

### ■ **Economie Circulaire**

Lancée en avril 2019, la plateforme régionale de l'économie circulaire (PRECI) est le lieu de rencontre et d'échange régional entre acteurs sur les thématiques de l'économie circulaire en région Provence Alpes Côte d'Azur. Elle a permis d'initier plusieurs groupes de travail sur différents thèmes liés au déploiement de l'économie circulaire en région : financement, territoire, création d'entreprise, économie de la fonctionnalité, etc.

Le Pole Innovation de Novachim participe à l'atelier « financement ». Son objectif est d'identifier, mais aussi de proposer des outils de financement pour les démarches d'économie circulaire.

### ■ **Schéma régional BIOMASSE : actions dans le cadre du Comité de Chaîne de Valorisation « Chimie Biosourcée – Biocarburants »**

L'activité menée en 2020 dans le cadre du Comité de Chaîne de valorisation Chimie Biosourcée / Biocarburant concerne :

- **La « Chimie du bois »** avec la rédaction d'une Fiche projet « Développer la chimie du bois en région Provence-Alpes-Côte d'Azur ». Ce projet est construit avec FIBOIS Sud et sera présenté dans le cadre du Projet de Territoire Gardanne-Meyreuil. Les actions proposées sont :
  - Créer un écosystème entre les acteurs de la recherche, la filière forêt-bois, les industriels régionaux de la chimie et les utilisateurs ;
  - Identifier les besoins des utilisateurs ;
  - Caractériser et quantifier les potentialités « chimie du bois » des principales essences de la région ;



- Identifier et accompagner des projets de recherche et des projets industriels innovants (Appels à projets, expertise, mise en réseau...), dans le cadre d'un pôle forêt-bois régional sur le territoire de Gardanne/Meyreuil.

Cette proposition a été présentée à la DRAAF, dans le cadre du projet de Territoire Gardanne/Meyreuil.

#### ■ **Participation à la définition du « Contrat Stratégique de la filière bois » en région**

A la demande de Fibois Sud (Association interprofessionnelle des acteurs du bois en région Sud), Novachim a animé un atelier en visio-conférence dans le cadre du **Forum ouvert « Construisons ensemble une économie durable et bénéfique pour chaque maillon de notre filière »**. Il s'agissait d'échanger sur le potentiel que peut offrir la Chimie du Bois pour les acteurs, et notamment les producteurs, tout en respectant les chaînes de valeur existantes. D'autant plus, que les technologies de valorisation des extractibles du bois peuvent se combiner avec des valorisations plus traditionnelles. C'est grâce à l'écoute obtenue ce jour-là que l'idée de projet précédemment exposée a pu voir le jour.

La Feuille de r

Route du Contrat Stratégique de la filière n'a pas encore été publié à ce jour.

#### ■ **AMI « Provence Industry'Nov »**

Lancé en 2018 l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Provence Industry'Nov » a pour objectif d'attirer des projets industriels (pilote, démonstrateur ou unité industrielle) dans le champ des bio-industries, ou encore de l'économie circulaire, sur une partie de la zone industrialo-portuaire de Fos et de Berre. Novachim est signataire de la Charte d'Engagement des partenaires et participe à ce titre au Comité de Pilotage et au Comité Technique.

Au lancement, cet AMI était limité dans le temps. Aujourd'hui, il fonctionne toujours en étudiant les projets « au fil de l'eau ».

Toutefois, l'année 2020 a été loin de tenir ses promesses ! Seulement deux projets ont été soumis.

Parmi eux, un a été spécifiquement confié à Novachim, il concerne le développement d'un nouveau concept de photo bioréacteur pour la culture de micro-algues. Il en est encore à la phase « pilote ».

En 2020, Novachim a continué à suivre les deux projets confiés par le Copil en 2019.

Pour l'un comme pour l'autre, les développements techniques ont pu se poursuivre, et pour l'un d'entre eux également des financements ont pu être validés (aide TOTAL Développement Régional, subvention CITEO).



## **ACCOMPAGNEMENT AUX PROGRAMMES EUROPEENS**

Le Pole Innovation de Novachim effectue une veille et diffuse les informations relatives aux AAP Européens. Cela permet aux entreprises du réseau de connaître les possibilités offertes par ces programmes mais également aux chargés de valorisation d'identifier des projets d'adhérents qui pourraient être éligibles et les mettre en relation ensuite avec les partenaires pertinents.

Les informations relatives aux appels à projet sont également diffusées à partir de la lettre de veille.



A noter spécifiquement en 2020 la réalisation du webinaire de présentation des nouveaux programmes européens.

45 participants ont été recensés.

Ce webinaire sera suivi en 2021 d'une 2<sup>ème</sup> phase d'ateliers, en effectif plus réduit, plutôt consacré aux bonnes pratiques : facilités de montage, adéquation projet/scope de la proposition / atelier d'écriture ».

Comme le webinaire le précédent, il sera organisé et réalisé en partenariat avec Rising Sud.

## Save the Date



## Jeu 24 sept. 11h – 12h30

### # webinar

#### *Et si l'Europe finançait vos projets innovants ?*

Au programme :

- ☒ **EIC ACCELERATOR** : présentation d'un dispositif européen au service des entreprises.
- ☒ **Programme européen GREEN DEAL** : description des spécificités thématiques propres à la filière « Chimie et Matériaux » et typologie des projets soutenus.





## **PROJET EUROPEEN ALPLINKBIOECO**

Le Pole Innovation de Novachim participe à un projet européen transrégional nommé AlPLinkBioEco dont l'objet est de développer un outil d'Intelligence Artificielle capable d'évaluer, de sélectionner et de créer des nouvelles chaînes de valeur transrégionales innovantes :

- Autour de la bio économie et notamment dans les filières bois, agrofood, emballage (alimentaire/pharma), et chimie ;
- Par le renforcement du lien entre les parties prenantes, de relier des acteurs entre eux : producteurs de bio-produits/biodechets (inputs), procédés, nouveaux marchés (outputs), recherche, dans des circuits courts.



L'outil d'Intelligence Artificielle utilisera les données cartographiées en première partie de projet.

- **Point d'étape sur le développement de l'outil en 2020 :**
  - Les ressources existantes, les acteurs et les politiques pertinentes ont été cartographiés pour mettre en place une base de données interrégionale (territoire alpin européen) ;
  - Une première version du « générateur de nouvelles chaînes de valeur » (value chain generator) a été développé pour relier les acteurs à des chaînes de valeur nouvelles ou alternatives par des moyens intelligents de connexion entre acteurs ;
  - Ce « générateur-test » a permis de pré-identifier des opportunités de croissance inexploitées avec des chaînes de valeur pilotes (Bio-links) pour chacun des 4 secteurs (bois, agrofood, packaging food/pharma et chimie) pour la production d'applications et de produits biosourcés à haute valeur ajoutée.

Pour tester la pertinence de cet outil en grandeur réelle et pour éprouver sa fonctionnalité, chaque partenaire du projet a travaillé sur un ou plusieurs Bio-links pré-identifiés. Ces choix ont été faits à partir d'échanges entre les partenaires.

Novachim a plus spécifiquement travaillé sur la valorisation de drèches humides, entre des acteurs français et des prospects italiens.

Dans un premier temps, des entretiens préalables ont été réalisés pour recueillir un avis sur le principe même de l'étude d'une nouvelle chaîne de valeur.

Une étude spécifique a été menée pour valider la pertinence d'une connexion entre une entreprise productrice de drèches déjà identifiée (appelée entreprise A) et plusieurs entreprises capables de valoriser cette matière première secondaire (appelées entreprises B), déjà identifiées grâce au « value chain generator ». En fonction des résultats, la liste des entreprises B pourra être étoffée grâce au value chain generator ou aux partenaires du projet.

L'étude était un préalable à la préparation de l'entretien qui devra réunir les deux entreprises A et B, sous le « pilotage » des partenaires du projet européen concernés (Novachim, France Clusters et LOMBARDY GREEN CHEMISTRY ASSOCIATION), afin de valider leur volonté de coopérer pour créer cette nouvelle chaîne de valeur à partir de la bioressource 'drèches humides', que le projet AlPLinkBioEco a pu identifier.

Cette étude a permis :

- D'apporter la connaissance des procédés et produits existants ou envisageables pour lier ces deux entreprises A et B ;



- D'analyser et d'évaluer des procédés existants et des produits qui peuvent être obtenus à partir de cette matière première (autres exemples de produits riches en lignocellulose) ;
- De faire une recherche concernant la réglementation dans les pays où sont localisées les entreprises A et B concernant le passage à celui de co-produit et les solutions à proposer.

A ce jour sont disponibles, sur des templates, standardisés développés par l'ensemble des partenaires du projet européen :

- la description du biolink ayant les meilleures chances de succès, et donc la validation des entreprises A et B pertinentes ;
- la liste des questions à poser à ces entreprises au cours d'un premier échange téléphonique « piloté », étayée par des exemples et des éléments d'information sur la faisabilité technique, économique et réglementaire du biolink afin de lancer les échanges entre elles à partir d'éléments documentés.





## LE POLE EXPERTISE REGLEMENTAIRE ET ENVIRONNEMENT

En 2020, le pôle Expertise Réglementaire et Environnement a soutenu les entreprises dans la gestion de la prévention du risque COVID. Il a aussi accompagné les industriels en animant des groupes de travail et des commissions permettant des décryptages des nouveaux textes réglementaires, des partages d'expériences entre les industriels, ... :

- Animation de 3 réunions du GT Management des Produits chimiques
- Animation GT APC COV (Mise en place surveillance environnementale)
- Animation GT Lubrizol Circulaire du 12 août 2014 sur Occitanie (entre Mai et Novembre 2020)
- Animation GT Séisme (Etude locale + Etude liquéfaction)
- Animation des commissions ESI / HSE (4 de chaque)
- Organisation d'une journée annuelle Energie
- Animation GT sûreté : 1 réunion
- Animation Commission TMD : 1 réunion

Ces actions ont été réalisées en partenariat avec l'Association Environnement-Industrie et France Chimie Méditerranée sur des sujets en lien avec l'Environnement et l'Energie, les Risques Industriels, le transport des Matières Dangereuses, la sûreté et le Management des Produits.

La synergie des équipes a permis cette année encore d'avancer notamment sur les sujets de l'énergie, du séisme, de la pollution de l'air.

Deux journées thématiques et des formations ont aussi été proposées aux adhérents :

- formation Amiante par la CARSAT ;
- formation Management des Produits sur la Toxicovigilance par ATOUTCHIMIE ;
- 2 journées « Santé, Sécurité au travail », sur les thèmes suivants : Télétravail, Neurosciences et sécurité.



## LE POLE FORMATION

Novachim a obtenu son agrément en tant que prestataire de formation et réalisé sa première formation en 2020. Mais en attendant d'obtenir sa certification QUALIOP1 en 2021, Novachim s'appuie sur l'AFIP Méditerranée, organisme référencé par DATADOCK, qui vise à répondre aux besoins spécifiques en formation des entreprises du secteur des industries de procédés.

Avec ses partenaires, France Chimie Méditerranée, Novachim et Environnement-Industrie, l'AFIP organise des formations animées par des experts, mises à jour en permanence avec l'évolution des textes et enrichies du partage d'expérience avec les industriels. L'organisation de stages en intra entreprise et en visio conférence est aussi possible pour de nombreuses formations.

[www.afip-mediterranee.fr](http://www.afip-mediterranee.fr)





## LE SERVICE SOCIAL EN ENTREPRISE

Le service social de Novachim propose la mise à disposition d'une assistante sociale connaissant le monde de l'entreprise, sous forme de vacations en entreprise via un contrat de prestation (d'une 1/2 journée/mois à un temps plein).

L'assistante sociale informe, aide, soutien, accompagne vos salariés, en toute confidentialité lors de difficultés d'ordre privé et/ou professionnelles. Elle apporte aussi un appui technique, contribue à la politique sociale de l'entreprise en lien avec le service Ressources Humaines.

En 2020, les cinq assistantes sociales ont couvert environ 5314 salariés dans 13 entreprises.

<https://www.chimie-mediterranee.fr/Assistance-sociale>